제314회 제2차 정례회
행 정 안 전 위 원 회

주 요 업 무 보 고

재 정 기 획 관

≪ 순 서 ≫

□ 일반현황 ····· 1

□ 2025 행정사무감사 지적사항 처리결과 ···· 11

□ 2026 주요업무 추진실적 ····· 21

○ 시민 행복을 더하는 건전한 재정운영 ····· 23

○ 안정적 재정지원을 위한 국비재원 확보 ····· 26

○ 철저한 세원관리로 안정적 자주재원 확보 ····· 28

○ 맞춤형 체납정리로 조세정의 및 민생세정 실현 ····· 30

○ 시민이 신뢰하는 투명하고 공정한 회계업무 추진 ····· 32

○ 공유재산의 체계적 관리와 자산가치 제고 ····· 34

□ 2027 주요업무 추진계획 ····· 37

○ 시민과 함께하는 지속가능한 재정운영 ····· 39

○ 안정적인 재원확보를 위한 적극적인 국비 발굴 ····· 41

○ 빈틈 없는 자주재원 확충 노력 강화 ····· 43

○ 체납관리 효율화를 통한 지방세입 확충 ····· 44

○ 공정하고 투명한 회계업무 추진 ····· 45

○ 공유재산 관리 및 활용 효율성 강화 ····· 46

일 반 현 황

1 기구 및 정·현원

□ 기 구

○ 6담당관 24담당

재정기획관

예산담당관	재정담당관	세정담당관	징수담당관	회계담당관	재산담당관
4담당(28명)	3담당(19명)	5담당(26명)	5담당(35명)	3담당(22명)	4담당(34명)
예산총괄팀	재정총괄팀	세정팀	징수기획팀	계약1팀	재산정책팀
경제예산팀	재정관리팀	세무관리팀	체납정리팀	계약2팀	재산관리팀
예산평가팀	공기업관리팀	소득소비세팀	통합징수팀	지출·결산팀	재산조사팀
예산운영팀		세무지도팀	기업민원팀		차량관리팀
		세외수입팀	체납관리팀		

□ 정 / 현원

○ 정원 169명 / 현원 164명

(단위 : 명)

구 분	총 계	3급	4급	5급	6급	7급	8급 이하
합 계	169/164	1/1	6/6	24/24	76/73	60/44	2/16
예산담당관	29/28	1/1	1/1	4/4	14/15	9/6	0/1
재정담당관	20/19	0/0	1/1	3/3	10/9	6/5	0/1
세정담당관	28/26	0/0	1/1	5/5	16/14	6/4	0/2
징수담당관	36/35	0/0	1/1	5/5	13/14	15/10	2/5
회계담당관	22/22	0/0	1/1	3/3	11/10	7/6	0/2
재산담당관	34/34	0/0	1/1	4/4	12/11	17/13	0/5

2 예 산 규 모

(단위 : 억원, %)

구 분	'26년 2회 추경 (A)	'25년 최종예산 (B)	증 감	
			규모(A-B)	비율
합 계	170,193	162,545	7,648	4.7
일 반 회 계	126,454	123,283	3,171	2.6
특 별 회 계	43,739	39,262	4,477	11.4
공 기 업	21,516	19,413	2,103	10.8
기 타	22,223	19,849	2,374	12.0

□ 기금 (市 전체) : 통합관리기금 등 18개 기금 1조 6,152억원

□ 재정기획관 세출 예산규모

(단위 : 억원, %)

구 분	'26년 2회 추경 (A)	'25년 최종예산 (B)	증 감	
			규모(A-B)	비율
합 계	13,035	12,273	762	6.2
예 산 담 당 관	1,102	811	291	35.9
재 정 담 당 관	9,990	9,518	472	5.0
세 정 담 당 관	1,069	1,098	△29	△2.6
징 수 담 당 관	28	12	16	133.3
회 계 담 당 관	2	2	-	-
재 산 담 당 관	844	832	12	1.4

3 위원회 현황

연번	위원회명	설치근거 (설치일자)	구 성			위원장	기 능	비고
			계	당연	위촉			
1	재정계획심의위원회	지방재정법 제33조('92.4.1.)	15	3	12	기획조정실장	-지방재정운영 방향 -재원조달에 관한 사항	예산담당관
2	용역심의위원회	인천광역시 용역관리에 관한 조례('19.4.17.)	21	6	15	기획조정실장	-용역필요성, 타당성 심의 -사업계획 적정성 심의	예산담당관
3	예산성과금심사위원회	인천광역시 예산성과금심사운영에 관한 규칙('00.10.1.)	8	5	3	행정부시장	-지출절약과 수입증대 기여도 -지급대상 및 규모 심의	예산담당관
4	통합관리기금운용심의위원회	지방자치단체 기금관리기본법('00.9.25.)	9	6	3	행정부시장	-기금 관리·운용 중요사항 심의(기금운용계획 등)	예산담당관
5	주민참여예산위원회	인천광역시 주민참여예산제 운영조례('13.7.25.)	110	-	110	민간	-예산에 대한 의견 제출 -주민참여예산 제안사업 심의 등	예산담당관
6	지방보조금관리위원회	지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률('15.4.1.)	15	3	12	민간	-지방보조금 예산편성에 관한 사항 심의	예산담당관
7	성인지예산위원회	인천광역시 성인지예산제 목적 증진과 성과 향상을 위한 조례('21.12.17.)	10	5	5	민간	-성인지예산 운영계획 심의 -성인지예산 운영성과 분석	예산담당관
8	천원행복기금운용심의위원회	인천광역시 천원행복기금 설치 및 운용 조례('25.12.8.)	9	3	6	행정부시장	-기금의 관리·운용에 관한 사항 심의	예산담당관
9	재정투자심사위원회	지방재정법 제37조의3('23.4.11.)	15	3	12	민간	-재정영향평가 심사 -재정 투자사업에 관한 심사 -민간투자사업 심의	재정담당관
10	지방공기업회계감사인선임위원회	지방재정법 제35조의2 ('26.9.21.)	9	3	6	민간	-회계감사인 선임 및 변경에 관한 사항	재정담당관
11	지방세심의위원회	지방세기본법 제147조('76.1.)	25	3	22	민간	-지방세 이의신청 등 심의	세정담당관
12	계약심의위원회	인천광역시계약심의위원회 구성과 운영 등에 관한 조례 ('06.4.21.)	12	1	11	민간	-공사(70억 이상), 용역 물품(20억 이상)에 대한 입찰참가자격 제한, 낙찰자 결정방법 등 심의	회계담당관
13	공유재산심의회	인천광역시 공유재산 관리 조례 ('15.10.5.)	10	4	6	행정부시장	-공유재산관리계획 수립 및 변경 -회계 간 무상이관 -행정재산의 용도변경 또는 용도폐지에 관한 사항 등	재산담당관

4 간부현황

직책 및 성명	직급	담당업무
재정기획관 김 범 수	지방부이사관	○ 재정기획관 ('26. 1. 2. ~ 현재) ○ 고위정책과정 교육파견 ('25. 2. 3. ~ '25. 11. 28.)
예산담당관 윤 재 호	지방서기관	○ 예산담당관 ('24. 12. 31. ~ 현재) ○ 반도체바이오과 ('23. 2. 6. ~ '24. 12. 30.)
재정담당관 명 삼 수	지방서기관	○ 재정담당관 ('23. 6. 23. ~ 현재) ○ 행정안전부 교부세과 ('20. 1. 22. ~ '23. 6. 22.)
세정담당관 백 창 열	지방서기관	○ 세정담당관 ('26. 1. 2. ~ 현재) ○ 고위정책과정 교육파견 ('25. 2. 3. ~ '25. 11. 28.)
징수담당관 양 경 모	지방서기관	○ 징수담당관 ('24. 7. 15. ~ 현재) ○ 안전상황실 ('23. 2. 6. ~ '24. 7. 14.)
회계담당관 홍 정 숙	지방서기관	○ 회계담당관 ('26. 1. 2. ~ 현재) ○ 소상공인정책과 ('24. 7. 15. ~ '26. 1. 1.)
재산담당관 전 명 금	지방서기관	○ 재산담당관 ('26. 1. 2. ~ 현재) ○ 여성복지관 ('24. 7. 15. ~ '26. 1. 1.)

5 부서별 사무분장

연번	부서	주요업무
1	예산담당관	▸ 건전재정을 위한 계획적 재정운영 ▸ 중기지방재정계획 수립 ▸ 주민참여예산제 내실운영으로 투명성 제고 ▸ 사업부서와 소통을 통한 시민중심 예산편성
2	재정담당관	▸ 정부지원금(지방교부세, 국고보조금) 확충 ▸ 조정교부금 운영(일반·특별) ▸ 중장기 부채관리 및 투자심사 관리로 재정운용의 건전성 확보 ▸ 지방공공기관(공사·공단)의 효율적 경영지원 및 건전성 제고
3	세정담당관	▸ 지방세수목표 달성을 위한 세원관리 및 지원 ▸ 엄정한 세무조사로 공정과세 구현 ▸ 납세편의 시책 및 구제제도 운영 ▸ 자주재원 확충을 위한 효율적 세외수입 운영
4	징수담당관	▸ 강력한 체납 징수활동을 통한 조세정의 실현 ▸ 통합징수를 통한 효율적 체납정리 및 납세편의 제공 ▸ 리스 및 렌트 자동차 유치사업 강화
5	회계담당관	▸ 공정하고 투명한 계약·지출업무 추진 ▸ 사회적 약자기업 제품 우선구매 추진 ▸ 체계적이고 완벽한 결산 추진
6	재산담당관	▸ 재정확충을 위한 적극적·능동적 공유재산 관리 ▸ 공유재산의 최적 활용을 위한 실태조사 ▸ 공정하고 투명한 물품 관리 ▸ 공무용차량의 안정적 관리 및 업무 지원 ▸ 공공시설 실태조사 및 재배치 등에 관한 사항

6 지방공기업 현황

(2026. 10월 기준) (단위 : 명, 억원)

구분	기 관 명	설립일자 (통합일)	조 직	정원 (현원)	2026년 예산	감독부서
공사·공단 (5)	도 시 공 사	'03. 3. 31.	1감사, 5본부, 1센터 4실 17처 1단 1센터	465 (461)	41,424	재 정 담 당 관
	교 통 공 사	'98. 4. 15. ('11.12.28.)	1감사, 5본부, 1실, 10처, 1단, 2원, 7소	2,142 (2,249)	5,675	교 통 정 책 과
	관 광 공 사	'15. 9. 4.	1본부, 3실·2단, 19팀·1센터	138 (137)	918	관 광 진 흥 과
	시 설 공 단	'02. 3. 25.	4본부, 4실, 13사업단, 3관	640 (625)	1,954	재 정 담 당 관
	환 경 공 단	'07. 1. 19.	2실, 1연구소, 3본부(2처), 9사업소, 1센터	491 (476)	2,120	자원순환정책과

7 지방세 세목별 징수 현황(시세)

('26. 9월 기준) (단위 : 억원, %)

구 분	예 산 액				징 수 액			
	2026년		2025년		2026년 9월 (A)	2025년 9월 (B)	전년동기대비	
	본예산	구성비	최종 예산	구성비			증감액(C) (A-B)	증감률 (C/B)
합 계	**48,621**	**100.0**	**49,663**	**100.0**	**37,556**	**40,828**	**△3,272**	**△8.0**
취 득 세	16,944	34.8	18,453	37.2	11,819	15,341	△3,522	△23.0
등록면허세	36	0.1	36	0.1	22	26	△4	△15.4
레 저 세	194	0.4	192	0.4	148	146	2	1.4
담배소비세	1,998	4.1	1,986	4.0	1,483	1,491	△8	△0.5
지방소비세	9,433	19.4	9,224	18.6	7,478	7,423	55	0.7
주 민 세	100	0.2	100	0.2	96	97	△1	0.0
지방소득세	8,882	18.3	8,584	17.3	7,986	7,437	549	7.4
자 동 차 세	5,072	10.4	5,012	10.1	3,810	3,864	△54	△1.4
지 역 자 원 시 설 세	1,309	2.7	1,305	2.6	1,189	1,142	47	4.1
지방교육세	4,049	8.3	4,172	8.4	3,060	3,321	△261	△7.9
지 난 년 도 수 입	604	1.3	599	1.1	465	540	△75	△13.9

8 공유재산, 물품 및 차량 현황

□ 공유재산 기본현황

(단위 : 필지/동수, 천㎡, 억원)

구 분	총 계			행정재산			일반재산		
	수량	면적	기준가액	수량	면적	기준가액	수량	면적	기준가액
토 지	34,429	81,428	288,098	32,281	74,382	232,480	2,148	7,046	55,618
건 물	2,225	31,632	54,818	1,291	2,905	53,402	934	28,727	1,416

※ 미포함 : 입목·죽, 공작물, 기계·기구, 선박, 항공기, 무체재산, 유가증권, 용익물권

□ 물품현황

(단위 : 천점, 억원)

구 분	전체 물품		정수물품		일반물품	
	수 량	가 액	수 량	가 액	수 량	가 액
계	**193.3**	**4,497**	**5**	**1,457**	**188.3**	**3,040**
시 본 청	43.8	1,304	1.5	271	42.3	1,033
사업소 등	149.5	3,193	3.5	1,186	146	2,007

□ 공무용차량 현황

(단위 : 대)

구 분	계	승 용	승 합	화 물	특 수	위탁차량*	비고
계	**1,231**	**213**	**107**	**192**	**426**	**293**	
시 본 청	390	62	27	8	-	293	
사 업 소	841	151	80	184	426	-	

* 위탁차량 : 장애인콜택시 276대, 소상공인물류 11대, 장애인버스 2대, 환경공단 2대, 일자리버스 1대, 심리지원버스 1대

- 2025 행정사무감사 -

지 적 사 항　처 리 결 과

2025 행정사무감사 지적사항 처리결과

☐ 처리현황

처리구분	지적사항	조 치 상 황				비 고
		계	종결	진행	불가	
계	6	6	3	3	-	
시정요구	2	2	2	0	-	
처리요구	2	2	1	1	-	
건 의	2	2	0	2	-	

☐ 총괄목록

관리번호	처리구분	제 목	주관부서		조치 상황
			실·국	과	
25-1	시정요구	예산 구조조정에 따른 사업 연속성 훼손 방지 및 재정운영 전략 마련	재정기획관	예산담당관	종결
25-2	시정요구	공유재산관리계획 사전 의결 등 행정절차 준수 철저	재정기획관	재산담당관 예산담당관	종결
25-3	처리요구	추경예산 편성·심의 절차 위반 대책 마련	재정기획관	예산담당관	종결
25-4	처리요구	용현동 시유지 활용 방안 검토	재정기획관	재산담당관	진행
25-5	건의	지방세 미수납액 관리 및 과오납 방지 철저	재정기획관	징수담당관	진행
25-6	건의	기금 신설·운용 기준 및 중장기 계획 마련	재정기획관	예산담당관	진행

□ 처리결과

관리번호	구 분	위원회명	관리부서	조치상황	비 고
25-1	시정요구	행정안전위원회	예산담당관	종결	
제 목	예산 구조조정에 따른 사업 연속성 훼손 방지 및 재정운영 전략 마련				
지적 및 건의사항	예산부서의 일률적 예산 감액으로 계속사업의 연속성이 훼손되고 시민 불편이 증가하고 있으므로, 단순 감액 중심이 아닌 사업 필요성을 기반으로 정밀조정하고 국비·외부재원 확보, 우선순위 재설계 등 실효성 있는 재정운영 전략을 마련하기 바람				
추진사항					

□ 사업개요

○ 2026년도 본예산 편성

- 2026년도 예산안 의회 제출 : 2025. 11. 4.
- 2026년도 예산안 의회 의결 : 2025. 12. 15.(수정가결)

□ 추진결과

○ 재정사항 합의제도 운영

- (대상) 시 수입의 감소 또는 재정지출의 증가를 가져오는 모든 신규사업
- (절차) 사업부서 기본계획안 수립 및 재정합의 요청 → 예산부서 사업검토 및 의견 통보 → 최종계획 확정 및 예산편성 요구

○ 2027년도 인천광역시 예산편성 운영기준 수립 통보 : '26.7월

- 재정 여건에 따른 예산편성 방향 및 중점투자 방향 설정 제시
- 세입·세출 예산안 요구 편성지침 수립

○ 제1회 재정전략회의 개최 : '26. 9. 21.(월)

○ 2027년도 인천광역시 예산안 편성 : '26. 8 ~ 10월

- 실국별 투자 우선순위 조정·협의(시급성, 효율성, 경제성, 계속성, 형평성 등)
- 집행률, 투자 우선순위 및 성과평가 결과 기반 세출예산안 편성

□ 향후계획

○ 예산편성 시 필요성 등을 면밀히 검토하여 재정운용의 지속가능성 및 실효성 확보 (상시)

관리번호	구 분	위원회명	관리부서	조치상황	비 고
25-2	시정요구	행정안전위원회	재산담당관 예산담당관	종결	
제 목	공유재산관리계획 사전 의결 등 행정절차 준수 철저				
지적 및 건의사항	시의회의 공유재산관리계획 사전 의결 없이 예산을 편성·집행한 사례가 반복되고 있으므로, 전수조사·페널티·매뉴얼 수립을 비롯하여 절차 미준수 점검·보고 체계 구축, 사전 일정관리, 점검 프로세스 강화 등 실효적 운영방안을 마련하여 재발을 방지하기 바람				
추진사항					

□ 사업개요

○ (근 거) 「공유재산 및 물품 관리법」 제10조의2

○ (주요내용) 엄정한 공유재산관리계획 절차 준수 체계 마련

- (매 뉴 얼) 관리계획 수립 관련 매뉴얼 제정·시행
- (사전협조) 사업계획 방침결재 시 재산담당관 협조 실시(연중)
- (직원교육) 관리계획 관련 예산·사업부서 직원교육 실시(연 1~2회)
- (컨 설 팅) 관리계획 대상, 수립 절차 등 컨설팅 제공(연중)
- (정보공유) 공유재산심의회, 의회심의결과 등 정보 공유(연중)
- (전수조사) 예산내역과 의회심의결과 대조, 위반시 페널티 부여(매년)

□ 추진실적

○ 「관리계획 수립 및 예산편성 과정 매뉴얼」 작성·통보 : '25.12.

○ 공유재산관리계획 수립 : 수시분(2~3회/연), 정기분('26.7.~9.)

* 정기분 관리계획안 의회 제출시기 조정 : (당초) 9월 → (변경) 8월

○ 관리계획 수립 대상, 절차 등 안내 공문 시행 : 7회('26.10.기준)

* 관련 법령, 지침, 매뉴얼 등 첨부

○ 공유재산관리계획 예산·사업부서 직원 교육 : 2회('26.10.기준)

□ 향후계획

○ 관리계획관련 방침 협조결재, 컨설팅 제공 및 정보 공유 : 연중

○ 전수조사 추진 : '26. 12.(예정)

관리번호	구 분	위원회명	관리부서	조치상황	비 고
25-3	처리요구	행정안전위원회	예산담당관	종결	
제 목	추경예산 편성·심의 절차 위반 대책 마련				
지적 및 건의사항	추경예산 요구 목록에 없는 집행부 사업을 의회 요구로 신설·증액하거나 군구 매칭 원칙을 어긴 사례가 발생하고 있으므로, 향후 원칙 준수와 재발 방지 대책을 마련하기 바람				
추진사항					

□ 개 요

○ 관련 근거

– 「지방자치법」 제142조(예산의 편성 및 의결) 제3항

③ 지방의회는 지방자치단체의 장의 동의 없이 지출예산 각 항의 금액을 증가시키거나 새로운 비용항목을 설치할 수 없다.

– 「지방자치법」 제145조(추가경정예산)

※ (상세 지적사항) 2025년도 제1회 추경 시의회 상임위 심사 시 추경안에 포함되어 있지 않은 수도권매립지주변지역환경개선특별회계 원당4호 어린이공원 정비사업(자치단체자본보조) 예산 1억 5천만원을 전액 삭감하고 당하2호 어린이공원 정비사업(자치단체자본보조) 1억 5천만원을 증액함. (사유: 서구청 구비 매칭 불가 의견에 따라 1가지 사업 100% 보조)

□ 추진결과

○ 2026년도 제2회 추가경정예산 편성 : ’26. 8.～9.

– 신규·증액 사업 발생 시, 사전 법적 절차 이행 여부 검토 후 증액 동의

○ 지방보조금 편성 시 기준보조율 준수

– (기준) 「인천광역시 지방보조금 관리 조례」 제3조 보조율 준수, 보조율을 달리 정할 경우 지방보조금관리위원회의 사전 심의 이행

– (배정유보) 보조사업의 군구 예산액(보조율) 확인 후 예산배정, 교부

□ 향후계획

○ 재정원칙 준수로 안정적인 市 재정 운영

관리번호	처리구분	위원회명	관리부서	조치상황	비 고
25-4	처리요구	행정안전위원회	재산담당관	진행	
제 목	용현동 시유지 활용 방안 검토				
지적 및 건의사항	용현동 시유지의 구체적 활용방안 수립이 지연되고 있으므로, 실질적 활용계획을 재검토하기 바람				
추진사항					

☐ 재산현황

구분	소재지	면적(㎡)
토지 (행정재산)	**용현동 664-19**(대)	8,216 (2,485평)
공시지가	용도	활용계획
186억 원	제3종일반주거지역 **(공공문화체육시설미분류)**	미정

위 치 도



☐ 부지활용 계획

○ 공유재산 활용 계획 조사 및 안내('26년 3회)

○ 현재 논의되고 있는 활용 계획

– (시민협력과) '인천민주화운동기념관' 후보지(10개소) 검토('27년 용역 예정)

– (시민봉사과) '인천기록원' 건립 후보지 문의('26년 관련 조례 제정 예정)

※ 토양오염 조사 의무 없음 → 사업 추진 상황에 따라 대응(필요시 오염토 정화)

※ 인접 664-3 부지 예술인회관 건립 예정

☐ 향후계획

○ 유휴 공공시설 관리카드 관리 및 활용 안내(반기별)

○ 활용계획 확정 시 재산관리관 지정 등 후속 절차 이행

관리번호	구 분	위원회명	관리부서	조치상황	비 고
25-5	건의	행정안전위원회	징수담당관	진행	
제 목	지방세 미수납액 관리 및 과오납 방지 철저				
지적 및 건의사항	지방세 미수납액이 감소할 수 있도록 체납 관리와 대응을 강화하기 바람				
추진사항					

□ 지난년도 체납정리 현황

○ 시세 지난년도 정리목표액 초과달성: 1,033억원 정리

(2025년12월) (단위: 억원, %)

이월액 (A)	정리목표액			체납정리액			정리율	
	계(B)	징수액	정리보류	계(C)	총징수	정리보류	목표비 (C/B)	이월비 (C/A)
1,530	918	599	319	1,033	605	428	**112.5**	**67.5**

※ 전년동월대비 징수액: 48억원 증가('24년12월 징수 557억원)

□ 추진계획

○ 고액·상습체납자에 대한 강도 높은 현장 중심 징수활동 추진

- 체납자 실태분석을 통한 맞춤형 체납징수 강화
  · 오메가 추적징수반, 알파 민생체납정리반, 전직원 책임징수제 운영
- 명단공개, 출국금지, 공공기록정보 제공 등 강력한 행정제재 강화

○ 다양한 新 징수기법 지속 발굴 및 추진

- 고질적 납세회피 대응을 위해 즉시 적용가능한 창의적 징수기법 추진
  · 미사용수표 이득상환 청구권, 부동산금융 신탁 수익금, 태양광 발전 전력 채권, 동산(채권) 등기재산 압류 등

□ 기대효과

○ 강력한 체납정리 활동을 통해 미수납액 축소 및 지방재정 안정

관리번호	구 분	위원회명	관리부서	조치상황	비 고
25-6	건의	행정안전위원회	예산담당관	진행	
제 목	기금 신설·운용 기준 및 중장기 계획 마련				
지적 및 건의사항	신규 기금 신설 시 절차·타당성 검토가 충분하지 않고, 예산편성·운영전략·중장기 로드맵 없이 추진되는 사례가 반복되고 있으므로, 재정 운영의 일관성과 신뢰성 확보를 위한 체계적 기준과 장기계획을 마련하기 바람				
추진사항					

□ 사업개요

○ 추진근거

- 「지방자치단체 기금관리기본법」 제3조, 제15조 및 같은 법 시행령 제8조
- 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립 기준

○ 기금현황 : 18개 기금(법정의무 5개, 법정재량 5개, 자체 8개)

□ 추진결과

○ 기금 신설 절차 체계적 운영

기본계획수립 ⇒ 기금총괄관리관 사전협의 (재정계획심의) ⇒ 의회 보고 및 상정 ⇒ 기금 설치 (다음 회기)

○ 2025회계연도 기금운용 성과분석 실시: '26. 7. ~ 8.

- 기금운용 성과분석 보고서 행정안전부 제출

□ 향후계획

○ 2025회계연도 운용실적이 미흡한 기금 정비: '27. 2. ~

- 성과분석, 행정안전부 점검 결과에 따라 기금 건전성 및 효율성 제고

2026 주요업무 추진실적

시민 행복을 더하는 건전한 재정운영

【예산담당관】

❖ 시민행복 제고, 민생경제 회복, 약자복지 강화를 도모하는 재정운영 ❖ 민생경제, 도시균형 발전 등 시민 행복 실현을 위한 재정 운용 ❖ 재정효과 극대화를 위한 재정평가 내실화 및 집행관리

□ 시민 행복 예산편성

○ 재정운용 기본방향

- 시민행복 확대 : 인천형 민생정책 강화, 편리한 교통환경 등 시민행복 증진
- 민생경제, 약자복지 : 지역경제 활성화, 두터운 복지실현, 건강도시 조성
- 글로벌 도시 도약 : 미래산업 육성, 글로벌 도시 브랜딩, 원도심 균형발전
- 미래사회 투자 : 미래세대 지원, 미래 인프라 확충, 친환경 도시 구현

○ 추진실적

- 2026년 제1회 추가경정예산 편성 : ’26. 4.
  - 고유가·고물가 대응 민생 안정 지원, 5,430억원 증액
- 2026년 제2회 추가경정예산안 편성 : ’26. 7. ~ 9.
  - 긴급한 민생현안 반영(대중교통, 청년월세 등) 총 1조 1,503억원 증액
- 2027년도 본예산 편성 : ’26. 8. ~ 10.
  - ’27년 예산편성 운영기준 수립(7월), 지방재정전략회의 개최(9.21.)
- 2026년 제3회 추가경정예산안 편성 : ’26. 10.~

□ 재정평가 내실화 추진

○ 추진내용 : 전문기관을 활용한 주요재정사업 및 지방보조사업 평가·환류로 재정운영의 효율성 제고

– 재정사업 : 5억원 이상 투자사업, 1천만원 이상 행사성 사업 (170건/2,054억원)

– 보조사업 : 민간보조 6개 통계목사업 (340건/802억원)

○ 추진실적

– 평가결과 "매우미흡", "미흡" 사업 대상 2027년도 재정환류 실시

구분	주요재정사업 성과평가						민간보조사업 성과평가						
2025 회계연도 사업	구분	총계 (건)	평가등급					구분	총계 (건)	평가등급				
			매우 우수	우수	보통	미흡	매우 미흡			매우 우수	우수	보통	미흡	매우 미흡
		170	**12 (7.1%)**	**22 (12.9%)**	**114 (67.1%)**	**18 (10.6%)**	**4 (2.3%)**		**340**	**35 (10%)**	**68 (20%)**	**184 (55%)**	**35 (10%)**	**18 (5%)**
	투자사업	60	7	12	36	4	1	성과평가	329	34	66	178	34	17
	행사성사업	110	5	10	78	14	3	유지필요성 평가	11	1	2	6	1	1

□ 신속집행

○ 추진내용 : 신속한 재정집행으로 민생안정 및 지역경제 회복 기여

– 재정의 적기투입 및 신속한 집행을 통한 민생안정 및 지역경제 회복 기여

– 전략적 예산집행 및 관리를 통한 재정운용의 효율성 제고

○ 추진실적 : 대상액 14조 4,364억원 대비 8조 8,887억원 집행(61.6%)

– 상반기 신속집행 목표(60.4%) 대비 초과 달성

※ 군·구, 공기업 포함

□ 예산 집행상황

(단위: 백만원)

사 업 명	총사업비	'26년도 예산액	집행액	집행률	잔액	비고
계	152	152	152	100%	0	
주요재정사업 및 지방보조사업 성과평가	152	152	152	100%	0	
			주요재정사업 및 지방보조사업 성과평가 용역비(152백만원)			

□ 향후 추진계획

○ 2027년도 본예산 시의회 제출

○ 재정사업 평가결과 2027년도 본예산 반영

○ 사업 공정관리 및 집행상황 점검

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
예산담당관	예산담당관	윤 재 호	5007
	예산총괄팀장	김 은 희	2251
	예산평가팀장	안 준 열	1601
	예산운영팀장	김 장 기	2241
	담당자	태 영 은	2252
	담당자	서 정 욱	1603
	담당자	김 나 형	1604
	담당자	임 문 숙	2242

안정적 재정지원을 위한 국비재원 확보

【재정담당관】

❖ 글로벌 경쟁력 제고와 성장 동력 마련을 위한 적극적인 국비 확보사업 발굴

❖ 국고보조금 및 보통교부세의 지속적 확충을 통한 안정적 재정운용 기반 마련

□ 2027년도 목표액 : 7조 9,700억원 + α (초과달성)

국고보조금 6조 9,000억(국가직접사업 포함) **+ 보통교부세 1조 700억원 + α**(제도개선)

(단위: 억원)

구 분	2027년 목표액	2026년 확보액	증 감		비고 (2026년 목표액)
			증감액	%	
계	79,700	75,235	4,465	5.9	65,400
국고보조금*	69,000	64,735	4,265	6.6	56,000
보통교부세**	10,700	10,500	200	1.9	9,400

* 「'25~'29 국가재정계획」 재정지출(의무지출) 증가율(5.5%) 대비 1.1% 상향 → 6.6% 증가 설정

** '27년 보통교부세 총재원 규모 전년대비 증가분(2%) 적용

□ 추진실적

○ **(2027년 확보 전망) 정부예산안 기준 7조 863억원 확보로 역대 최대, 목표액 6조 9천억원 대비 1,863억원(2.7%) 증**

※ 보통교부세는 2026년 당초 기준 확보액을 감안하여 목표액을 설정(1조 700억원)하였으나, **금년 수준 이상 확보를 위해 적극 노력 중**

(단위: 억원)

구 분	2027년			2026년 확보액 (C)	전년대비 증 감 (B-C)
	목표액(A)	확보예상액 (B)	증가액(B-A)		
계	79,700	81,563+α	1,863(2.3%)	75,235	6,328+α
국고보조금	69,000	70,863	1,863(2.7%)	64,735	6,128(9.5%)
보통교부세	10,700	10,700+α	-	10,500	200+α

○ **(그동안 추진 노력)** 국비확보 계획수립 및 보고회 개최(3회), 보통교부세 제도개선안 마련, **기재부 등 중앙부처 및 국회 건의** 등

◇ **'27년 국비확보 추진계획 수립 및 보고회 개최(3회) : '26. 1. ~ 4.**
  * '26년 국비사업(68건) 확보 추진 상황 보고

◇ **국비신청(시→중앙부처) 및 중앙부처·국회 국비 지원 건의(10회) : '26. 4. ~**
  * 경제부총리 간담회(7.15), 시장님 국회방문(9.14), 예산정책협의회(9.22) 등

◇ **'26년도 1회 정부 추경 국비 3건 145억원 확보 : '26. 4. 10.**
  * 대중교통비 환급지원(122억원), 무공해차 보급지원(22억원), 발달장애인지원(1억원)

◇ **'27년 보통교부세 제도개선 발굴·건의 및 T/F 운영 : '26. 4. ~**
  * 해양보전 확대 및 일몰 연장 등 제도개선 행안부 방문·건의(9회)

□ 예산 집행상황

(단위: 백만원)

사 업 명	총사업비	'26년도 예산액	집행액	집행률	잔액	비고
계	72	72	71	98.6%	1	
국비 확보 추진	21	21	20	95.2%	1	
			중앙 시·도 합동집무 여비(8), 시책추진(9) 회의자료 및 책자 유인(3)			
보통교부세 합리적 운영	51	51	51	100%	-	
			지방교부세 정보화 위탁 분담금(51)			

□ 향후 추진계획

○ 국회 예산안 심사 대응 강화(국회 집중방문 설명 등) : '26. 10. ~ 12.

○ 정부 미반영 사업 및 보통교부세 대외협력 체계 구축 등 최대 확보 노력

※ 상임위·예결위 적극 설명, 지역 국회의원 협력, 국비 확보 상황실 운영 등

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
재정담당관	재정담당관	명 삼 수	5062
	재정총괄팀장	김 은 진	1661
	담당자	이정은, 최신	1664, 1663

철저한 세원관리로 안정적 자주재원 확보

【세정담당관】

❖ 세수목표 달성을 위한 체계적 세입 관리 및 징수노력 강화
❖ 다양한 납세편의 제공 및 홍보강화 등 납세자 중심 세정운영

□ '26년 지방세 징수 목표: 4조 8,621억원

(단위 : 억원, %)

'26년 본예산	징 수 액		전년 동기대비 증감	
	'26년 9월 (A)	'25년 9월 (B)	규모 (A-B)	비율 (A-B)/B
48,621	37,556	40,828	△3,272	△8.0

※ 전년 본예산 대비 △326억원(△0.7%) 감소

□ 추진실적

○ 지방세정 운영 종합계획 수립 및 군·구 시달('26. 2월)
○ 군·구 지방세입 운영 종합평가 실시 및 시상('26. 4월)
○ 상반기 지방세 징수대책 보고회 개최('26. 6월)
○ 취득세 등 주요세목 TF 운영(취득세 등 5개 세목 10회 운영)
○ 시세 주간·월간 세입징수현황 및 대책보고(37회 운영)

□ 예산 집행상황

(단위: 백만원)

사 업 명	총사업비	'26년도 예산액	집행액	집행률	잔액	비고
계	106,801	106,801	83,050	77.8%	23,751	

사 업 명	총사업비	'26년도 예산액	집행액	집행률	잔액	비고
세수증대	1,146	1,146	1,108	96.7%	38	
			한국지방세연구원 출연금(417백만원) 지방세시스템 유지관리분담금 등(679백만원) 법인 세무조사 포상금 등(12백만원)			
납세 홍보 및 편의	77	77	60	77.9%	17	
			지방세 홍보비 등(24백만원) 지방세 지하철 홍보(36백만원)			
성과중심 세정운영	928	928	924	99.6%	4	
			지방세정 운영우수기관시상(300백만원) 개별주택가격조사 등(624백만원)			
자치단체 재정지원	104,650	104,650	80,958	77.4%	23,692	
			시세징수교부금(67,914백만원) 자동차면허세감소분 재정보전금(13,044백만원)			

□ 향후 추진계획

○ 주요세원 동향파악 및 세수변동요인 모니터링 및 주간보고 지속추진

○ 하반기 지방세 징수대책 보고회 및 지방세입운영 중간평가 추진

○ 시, 군·구 주요세목 담당자 징수율 향상 TF 운영 및 소통 강화

○ 공정하고 투명한 법인세무조사 및 취약분야 기획세무조사 추진

○ i-스마트납부알림 서비스 등 다양한 납세편의시책 및 납세홍보 강화

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
세정담당관	세정담당관	백창열	5012
	세정팀장	김정구	2541
	담당자	김종필	2542

맞춤형 체납정리로 조세정의 및 민생세정 실현

【징수담당관】

❖ 고액·상습 체납자에 대한 강력한 징수활동으로 공정한 조세정의 확립
❖ 생계형 체납자에 대한 맞춤형 지원으로 시민이 공감하는 민생세정 실현

□ 2026년 체납정리 목표액 및 실적

('26. 9월말 기준) (단위 : 억원, %)

이월체납액 (A)	체납정리목표액 (B)	체납정리액 (C)	체납 정리율		비 고
			목표 대비 (C/B)	이월 대비 (C/A)	
1,424	869	696	80.1	48.9	

□ 추진실적

○ (오메가Ω 추적징수반) 고액·상습 체납자 추적 징수 등 75억원 징수

- 고액 체납자 실거주·사업장 등 은닉재산 조사(439명), 차량 견인(390대)
- 가택수색(12회, 2억원), 국세청 합동수색(26.6월), 압류동산 공매(26.8월)
  - 연도별 실적: 22년89억원 → 23년101억원 → 24년101억원 → 25년104억원 → 26.9월75억원

○ (지방세입 체납관리단) 1백만원 이하 체납자(지방세 및 세외수입)

- (채용규모) 2026년 총 134명(시 40명, 군·구 94명) → 市 일괄채용
- (운영내용) 현장방문 및 전화상담을 통한 실태조사 및 납부안내 실시
- (추진실적) 19,852명 실태조사, 3.5억원 징수, 복지연계 26건

○ (체납처분) 다양한 체납처분 및 新징수기법* 추진 등 505억원 징수

* (新징수) ①미사용 수표 이득상환 청구권 압류, ②부동산·금융 신탁 수익금 압류, ③태양광 발전전력 채권 압류, ④동산(채권) 등기재산 압류

○ (행정제재 추진) 명단공개(1차 심의 1,024명), 출국금지(201명), 신용정보등록(565명), 관허사업제한(10명) 추진으로 총 25억원 징수

□ 예산 집행상황

(단위: 백만원)

사 업 명	총사업비	'26년도 예산액	집행액	집행률	잔액	비고
계	2,420	2,420	543	22.5%	1,877	
지방세 체납액 정리	601	601	343	57.1%	258	
			체납관리단 인건비 등(181백만원), 공공요금 및 제세(75백만원)			
세원발굴 지원강화	1,819	1,819	200	11.0%	1,619	
			전화회선 사용료 등(94백만원), 출장사무소 임차료(32백만원), 리스·렌트유치 장려금(45백만원)			

□ 향후 추진계획

○ 관외 거주 체납자 추적징수(11월, 3개반 출장) 강력 징수활동 추진

○ 명단공개(11.18.), 출국금지(12월) 등 행정제재 적기 추진

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
징수담당관	징수담당관	양 경 모	5083
	징수기획팀장	임 석 봉	2631
	담당자	최 영 미	2632

시민이 신뢰하는 투명하고 공정한 회계업무 추진

【회계담당관】

❖ 종이 없는 전자계약 확대로 민원편의 증진 및 비용절감 추진
❖ 신속·정확한 재정집행 및 통합결산으로 재정건전성 확보

□ 추진실적

○ 종이 없는 전자계약 추진기관 확대

- 시, 군·구, 공사·공단 등 확대 추진('25년 23개 기관 →'26년 47개 기관)

○ 계약심의위원회 심의를 통한 계약의 적정성 제고

- 심의대상 : 공사(70억원 이상), 용역·물품(20억원 이상)
- 심의내용 : 입찰참가자격 제한, 계약체결 방법, 부정당업자 제재사항 등
- 개최실적 : 10회, 63건(공사 22, 용역 24, 물품 17)

○ 계약정보공개시스템 운영으로 계약과정의 투명성 제고

- 계약의 전과정 공개(발주계획, 계약현황, 대금지급 등) / 시 누리집 게재

○ 사회적 약자기업 제품 우선구매 추진

- 계약통제관 사전검토 : 345건, 53억원

○ 건전 재정 도모를 위한 정확한 지출·결산과 효율적인 자금운용

- 결산 검사 : 2026. 4. 3. ~ 4. 30.
- 시민 눈높이에 맞춘 '2025회계연도 쉽게 읽고 보는 인천의 살림살이' 제작·배포
- 신속집행을 위한 적기 자금배정 및 정확한 지출집행 운영

□ 예산 집행상황

(단위:백만원)

사 업 명	총사업비	'26년도 예산액	집행액	집행률	잔액	비고
계	194	194	176	90.7%	18	
계약의 투명성 확보	68	68	55	80.9%	13	
			나라장터이용수수료(4), 계약심의위원회(15) 회계관계공무원 재정보증보험료(30), 회계아카데미 등(6)			
세입·세출 결산추진	83	83	81	97.6%	2	
			결산서 유인 및 결산검사수당(76), 재정정보공개시스템 유지보수료 등(5)			
복식부기 회계제도 운영	28	28	25	89.3%	3	
			복식부기 통합재무제표 검토 용역(22), 고문공인회계사(세무사) 고문료(3)			
사회적 약자기업 공공조달 확대	15	15	15	100%	0	
			사회적 약자기업 공공조달 우수부서 시상(15)			

□ 향후 추진계획

○ 종이 없는 전자계약 확대 추진 시행 독려 및 분기별 모니터링

○ 2026회계연도 결산 추진 및 안정적 자금운용과 지출집행 추진

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
회계담당관	회계담당관	홍 정 숙	5013
	계약1팀장	임 지 현	2451
	계약2팀장	황 현	2591
	지출결산팀장	김 혜 경	2681
	담당자	신 은 아	2452
	담당자	이 은 혜	2592
	담당자	김 순 미	2682

공유재산의 체계적 관리와 자산가치 제고

【재산담당관】

❖ 효율적 재산관리를 통한 자산가치 제고 및 세외수입 증대
❖ 공유재산 관리의 효율성 제고 및 체계적 관리 기반 정립

□ 사업개요

○ 공유재산 실태조사 결과와 연계해 보존부적합 토지 적정 매각 추진

○ 공유재산 현황조사·정비를 통한 체계적 관리 및 활용성 제고

□ 추진실적

○ 보존부적합 토지 등 매각 : 190억원

– 기존 대규모 매각재산 분납금 징수(AG경기장 잔여부지 등) : 120억원

– 보존 부적합·공익사업 편입 토지 매각 : 70억원

○ 공유재산 취득·처분의 체계적 관리 및 적법성 확보

– 공유재산심의 6회, 중기공유재산관리계획('27년~'31년) 수립

○ 공유재산대장 일제정비를 통한 공유재산시스템 현행화

– 지적공부 및 등기부 자료 기반 공유재산관리시스템 정비

* 정비 대상 363필지 중 180필지(49.6%) 정비 완료('26.3분기 기준)

○ 공유재산의 체계적 관리를 위한 실태조사 추진

– 목적 외 사용, 무단점유 등 이용실태조사 및 후속조치(변상금 부과 등) 이행

* 대상(35,031필지): 조사기간(4~11월) →시·군·구 실적점검(9~10월) →행안부 결과보고(11월)

※ 시 직접 일반재산 전수조사(1,221필지): 실태조사('25.12.~'26.4.) → 후속조치(~ '26.12.)

□ 향후 추진계획

○ 보존부적합 토지 및 공익사업 편입부지 지속 매각(연중)

○ 공유재산 실태조사 추진실적 행정안전부 결과보고

○ 시 일반재산 실태조사에 따른 후속조치

□ 예산 집행상황

(단위: 백만원)

사 업 명	총사업비	'26년도 예산액	집행액	집행률	잔액	비고
계	2,890	2,890	2,780	96.2%	110	
공유재산의 효율적 관리	2,890	2,890	2,780	96.2%	110	
			공유재산심의회 수당(6), 측량수수료(11), 감정평가 수수료(1), 불용물품처리비용(1), 지방재정공제회비(2,727) 등			

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
재산담당관	재산담당관	전 명 금	5098
	재산정책팀장	정 요 원	2701
	재산관리팀장	마 선 미	2671
	재산조사팀장	문 원 기	2604
	담당자	박 혜 연	2702
	담당자	장 정 수	2704
	담당자	유 병 찬	2705
	담당자	박 진 문	2673
	담당자	오 창 식	2605

2027 주요업무 추진계획

시민과 함께하는 지속가능한 재정운영

【예산담당관】

❖ 지속가능한 재정 기반 구축으로 재정 건전성 제고 ❖ 민생경제 회복·균형발전 등 시민 체감을 높이는 재정 운용 ❖ 재정 효율성 제고를 위한 재정평가 강화 및 예산 집행관리

□ 도시 성장과 시민의 삶을 뒷받침하는 예산편성

○ 재정운용 방향

- 재정 여건과 중장기 재정 전망을 고려한 균형있는 재원 배분
- 미래산업 육성, 민생경제 활성화 등 시민 삶과 직결된 분야 투자
- 전략성, 효율성, 책임성, 지속성 등 원칙을 적용하여 우선순위 설정

○ 예산편성 일정

- 2027년 제1회 추가경정예산안 편성 : '27. 4. ~ 5.
- 2028년도 본예산 편성 : '27. 8. ~ 11.
- 2027년 제2회 추가경정예산안 편성 : '27.10. ~ 11.

□ 재정평가 내실화 추진

○ 추진내용 : 주요재정사업 및 지방보조사업 성과평가 및 재정환류

- 사업기간 : 2027. 1. ~ 9.
- 평가대상 : 재정 5억원 이상 투자사업, 1천만원 이상 행사성 사업
  보조 민간보조 6개 통계목사업
- 재정환류 : 평가결과 "매우미흡", "미흡" 사업 대상 2028년도 재정환류 실시

○ 추진일정

- 평가대상, 지표 등 평가(안) 확정 : '27. 1. ~ 2.
- 다단계 성과평가 실시 : '27. 2. ~ 7.
- 성과평가 결과 심의 및 확정 : '27. 7. ~ 9.
- 평가결과 2028년도 본예산 반영 : '27. 10. ~

□ 신속집행

○ 추진방향 : 민생경제 회복을 위한 선제적·적극적 재정집행

– 재정의 적기투입 및 신속한 집행을 통한 민생안정 및 지역경제 회복 기여

– 전략적 예산집행 및 관리를 통한 재정운용의 효율성 제고

· 상반기 신속집행 목표(행안부 설정)

2027년 목표	2026년 목표/실적	2025년 목표/실적
60% (예상)	60.4% / 61.6%	62.0% / 62.2%

○ 추진계획 : 사업 집행상황 관리 및 독려를 통한 상반기 신속집행 목표 달성

– 상반기 신속집행 집행관리 추진계획 수립 : '27. 1.

– 사업 공정 집중관리 및 집행상황 점검 : '27. 1. ~ 6.

□ 기대효과

○ 평가결과에 따른 엄정한 환류 시행으로 재정의 지속가능성 확보

○ 신속한 재정투입으로 지역경제 활성화 기여

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
예산담당관	예산담당관	윤 재 호	5007
	예산총괄팀장	김 은 희	2251
	예산평가팀장	안 준 열	1601
	예산운영팀장	김 장 기	2241
	담당자	태 영 은	2252
	담당자	서 정 욱	1603
	담당자	김 나 형	1604
	담당자	임 문 숙	2242

안정적인 재원확보를 위한 적극적인 국비 발굴

【재정담당관】

❖ 미래성장동력 확보 및 인프라조성 등 인천시 정책기조와 연계한 다양한 국비사업 발굴
❖ 국고보조금 및 보통교부세의 지속적 확충을 통한 안정적 재정운용 기반 마련

☐ 2028년도 목표액 : 8조 2,070억 원 이상

국고보조금 7조 1,070억(국가직접사업 포함) **+ 보통교부세 1조 1,000억 + α**(제도개선)

구 분	2028년 목표액	2027년 목표액	증 감		비고 (2026년목표액)
			증감액	%	
계	**82,070**	**79,700**	**2,370**	**3.0**	**65,400**
국고보조금*	71,070	69,000	2,070	3.0	56,000
보통교부세**	11,000	10,700	300	2.8	9,400

* 전년 목표액 대비 증가율(2.6%) 보다 상향조정하여 증가율 3.0% 적용

** 27년 보통교부세 총재원 규모 전년대비 증가분(2%+α) 적용

☐ 국비확보 중점 추진방향

○ 정부정책과 인천발전을 연계한 국비 사업 발굴 및 전략적 관리

– 미래성장동력*(ABC+EF), 핵심 인프라 기반조성(교통, 원도심개발 등)

* AI(인공지능), Bio(바이오), Culture(문화), Energy(에너지), Fundamental Industry(기반산업)

< 국비확보 전략적 관리 >

신규사업 발굴(정부정책 연계사업 발굴) → 중앙부처 공감대 형성(명분 및 당위성 개발) → 사전절차 완료(예타, 투자심사 등) → 중앙협력(지역 국회의원 협조) → 국비확보

○ 보통교부세 제도개선 과제발굴 및 건의, 자체노력 강화를 통한 인센티브 확보 등 보통교부세 확충 노력

※ ('26년 반영) 기후에너지 수요 확대, 소상공인지원 수요 일몰 연장 등 3건

□ 추진계획

○ 국비확보 계획수립 및 추진상황 보고회 등 : '27. 1.~ 4.

※ 정부 중기사업 계획반영 (1월), 국비확보 계획수립 (1월), 국비확보 보고회 3회 (1~4월)

○ 국비 신청 및 중앙부처, 국회 국비 지원 건의 : '27. 2.~12.

※ 국비신청(2~4월), 부처 예산심의(3~5월), 기획예산처 예산편성(6~8월), 국회예산심의(9~12월)

○ 보통교부세 제도개선 발굴·건의 및 T/F 운영(통계, 자체노력) : 연중

□ 기대효과

○ 선제적, 적극적인 국비 발굴 전략을 통해 인천의 미래성장동력 확보 및 시민체감형 정책의 원활한 추진기반 조성

○ 보통교부세 확보는 용도에 제한 없이 쓸 수 있는 자주재원으로 인천의 미래를 위한 주요 사업의 안정적인 추진에 기여

□ 사업 추진시 애로사항

○ 정부의 정책 변화 흐름을 파악하여 市 맞춤형 사업 발굴 및 우리시만의 설득 논리 개발로 수용성 제고의 어려움

○ 수도권인 우리 시는 타 광역시·도 대비 세수가 높고, 정부 국가균형발전 기조 및 미래대응기금 신설 등에 따른 추가 확보에 한계

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
재정담당관	재정담당관	명 삼 수	5062
	재정총괄팀장	김 은 진	1661
	담당자	이정은, 최신	1664, 1663

빈틈 없는 자주재원 확충 노력 강화

【세정담당관】

❖ 체계적 세원관리 및 징수노력 강화로 지방세 목표액 달성 추진
❖ 공정과세와 납세편의 확대를 통한 신뢰 세정 및 시민 만족도 제고

☐ 2027년 지방세 징수 목표: 4조 9,067억원

(단위: 억원)

'26년 본예산	'27년 목표	전년대비 증감액
48,621	**49,067**	446(0.9%↑)

☐ 추진계획

○ 세수목표 달성을 위한 체계적 관리 및 징수 노력 강화
- 주요 세원 동향분석(매일), 징수실적 점검(매주) 및 징수실적 분석보고(매월)
- 지방 세입 운영 계획 추진(2월), 취득세 등 주요세목 T/F 운영(세목별 3회)

○ 공정하고 투명한 세무조사 추진 및 세수 확대 노력
- 유예기간 내 감면 목적 외 사용 여부 및 취약분야 누락세원 발굴 노력
- 카지노 레저세 신설 및 지방소비세(안분기준) 가중치 개정 건의 및 공조 강화

○ 사회 트렌드에 맞춘 납세 편의시책 추진 및 납부 홍보 활성화
- 종합소득세국세개인지방소득세지방세 통합 신고 창구 운영(5월)
- 납세자 체감형 공감서비스(i-스마트납부(카톡) 알림서비스 등) 활성화
- 챗봇상담서비스, 카카오톡(인천시 지방세) 홍보채널 등 운영

☐ 기대효과

○ 체계적인 세원 관리를 통한 안정적인 자주재원 기반 마련
○ 납세편의시책 추진으로 납세자 만족도 향상 및 징수율 제고

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
세정담당관	세정담당관	백창열	5012
	세정팀장	김정구	2541
	담당자	김종필	2542

체납관리 효율화를 통한 지방세입 확충

【징수담당관】

❖ 빈틈없는 체납징수로 신뢰받는 세정 구현 및 지방세입 확충
❖ 지방세입 체납관리단 효율적 운영으로 체납관리 강화 및 일자리 창출

□ 추진방향

○ 체납자별 맞춤형 징수활동으로 빈틈없는 체납관리 및 징수 강화

○ 현장 중심 체납징수 확대와 강력한 체납처분으로 세입 확충

□ 추진계획

○ 체납유형별 맞춤형 징수 전담조직 운영으로 징수효율 제고

- 오메가 추적징수반(고액·상습), 체납관리단(소액·생계형) 등 차별화 운영
- 체납관리단 규모 확대 운영 : ('26)40명→('27)119명(79명↑)

○ 신속한 체납처분 및 실효성 있는 행정제재로 자진납부 유도

- 부동산, 자동차 등 압류·공매 및 금융자산, 채권 등 전수조사·압류·추심 강화
- 출국금지(3천만원 이상), 명단공개(1천만원 이상), 신용정보등록(5백만원 이상) 등

○ 新징수기법 발굴·분석 및 성과 확산으로 징수효과 극대화

- 성과가 검증된 기법은 내실화·체계적 추진을 통해 징수율 제고

○ 군·구 체납부서 및 유관기관 협업을 통한 현장 중심 체납징수 강화

- 지방세·세외수입 체납 합동영치, 시,군·구 합동 가택수색 및 추적조사

□ 기대효과

○ 체납자별 맞춤형 체납관리로 시민이 신뢰하는 세정행정 실현

○ 효율적 체납관리와 현장 중심의 적극적 징수로 지방세입 확충

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
징수담당관	징수담당관	양 경 모	5083
	징수기획팀장	임 석 봉	2631
	담당자	최 영 미	2632

공정하고 투명한 회계업무 추진

【회계담당관】

❖ 종이 없는 전자계약 정착으로 행정 효율성 향상 및 민원 편의 증대
❖ 정확한 결산 및 효율적 자금운용과 지출집행으로 재정건전성 확보

□ 추진계획

○ 투명하고 공정한 계약 추진
- 종이 없는 전자계약 운영 정착으로 수요자 중심의 계약행정 구현
  · 대상 : 시, 군·구, 공사·공단 및 출자·출연기관 등 49개 기관
- 계약업무 역량 강화를 위한 회계아카데미 운영(4월)

○ 계약심의위원회를 통한 계약의 적정성 확보
- 대상 : 공사(70억원 이상), 용역·물품(20억원 이상)
- 내용 : 입찰참가자격 제한, 계약체결 방법, 부정당업자 제재사항 등 심의

○ 계약정보공개시스템을 통한 계약행정의 투명성과 공정성 강화
- 발주계획, 계약현황, 대금지급 등 계약의 전과정 대시민 공개

○ 공공발주시 사회적·경제적 약자 배려로 권익 증진
- 사회적 약자기업 제품 우선구매를 위한 계약통제관 운영

○ 2026회계연도 결산 추진 및 안정적인 자금운용과 지출집행
- 2026회계연도 예산결산 및 재무결산 추진으로 재정 운영의 환류 제고
- 시민의 의견을 수렴하고, 눈높이에 맞춘 알기 쉬운 결산서 제작·배포
- 자금운용계획 수립을 통한 합리적 자금관리 및 신속한 지출집행

□ 기대효과

○ 디지털 계약 행정을 통한 행정 효율성 향상 및 민원 편의증진
○ 지출·결산 업무의 체계적 관리와 성과분석을 통한 건전재정 실현

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
회계담당관	회계담당관	홍 정 숙	5013
	계약1팀장	임 지 현	2451
	담당자	신 은 아	2452

공유재산 관리 및 활용 효율성 강화

【재산담당관】

❖ 유휴·미활용 공유재산 체계적 발굴 및 매각으로 재정수입 증대 도모
❖ 공유재산 관리의 효율성 제고 및 체계적 관리 기반 정립

□ 추진계획

○ 재원확충을 위한 매각대금 징수 및 재산 매각 : 200억원
- 대규모 토지매각 분납금 징수(AG경기장 잔여부지) : 115억원
- 보존부적합·공익사업 편입 토지 매각 : 85억원

○ 공유재산대장 일제정비를 통한 공유재산관리시스템 현행화
- 지적공부 및 등기부 자료 기반 공유재산관리시스템 정비

○ 공유재산 실태조사 기반 무단점유 방지 및 유휴재산 발굴
- 목적 외 사용, 무단점유 등 이용실태조사 및 후속조치(변상금 부과 등) 이행

※ 시 직접 일반재산 전수조사 추진('26.12.~'27.4.) → 후속조치(~'27.12.)

○ 공유재산의 효율적 관리·처분을 위한 심의 강화
- 공유재산심의회 운영(6회) : 심도 있는 사전검토 및 쟁점사항 중점 심의

○ 공유재산관리계획 행정절차 준수체계 확립
- 공유재산관리계획 수립 관련 교육(시·군·구·사업소) : 연 1~2회
- 관리계획 수립 대상, 절차 등 안내 공문 시행 : 연 6회

□ 기대효과

○ 공유재산의 적극적 실태조사 및 유휴 공유재산 적정 매각으로 세외수입 증대에 기여

○ 내실 있는 공유재산 심의와 관리계획의 체계적 운영으로 재산관리의 적법성 및 운용 효율성 제고

부서명	직위(급)	성 명	행정번호
재산담당관	재산담당관	전 명 금	5098
	재산정책팀장	정 요 원	2701
	담당자	장 정 수	2704